

## ACUERDO DE RECONCILIAMIENTO DE RELACIÓN ESTRATÉGICA DE SINERGÍA EMPRESARIAL

Conste por el presente documento el Acuerdo de Reconocimiento de Relación Estratégica de Sinergia Empresarial, que celebran:

- ASOCIACIÓN SANTA ROSA DE QUIVES COUNTRY CLUB, identificada con RUC No. 20513456493, con domicilio para estos efectos Calle Fermín Tangüis No. 145, interior 1201, Urbanización Santa Catalina (a la altura C.C. Metro Av. Canadá), distrito de La Victoria, provincia y departamento de Lima, debidamente representada por el señor José Alejandro Gonzales Angulo, con DNI N° 06107604, en su calidad de Presidente de Consejo Directivo y por su Vice-presidente del Consejo Directivo Eduardo Marcelino Bornaz Arboleda, identificado con DNI N° 16466880 en la Partida Registral del Registro de Personas Jurídicas de Lima, a quien adelante se le denominará "LA ASOCIACIÓN".

Y, de la otra parte, el grupo económico denominado "GRUPO NORTE", conformado por las siguientes personas jurídicas, quienes en su conjunto se les denominarán "GN":

- AUCALLAMA BEACH CLUB S.A.C., con RUC N° 20538211380, con domicilio en Calle Fermín Tangüis N° 145, Piso 12, Urb. Santa Catalina, Distrito de La Victoria, Provincia y Departamento de Lima; debidamente representada por sus apoderados, el señor ERWIN ADOLPH WAGNER SARMIENTO, identificado con DNI N° 10555911 y la señora ROSARIO MILAGROS MANZANARES PRIETO, identificada con DNI N° 09375095, facultados a actuar a firma conjunta según Poderes inscritos en la Partida Electrónica N° 12597772 del Registro de Personas Jurídicas de Lima, a quien en adelante se le denominará "ABC".
- CALANGO COUNTRY CLUB S.A.C., con RUC N° 20556009881, con domicilio en Calle Fermín Tangüis N° 145, Int. 1201, Urbanización Santa Catalina, distrito de La Victoria, debidamente representada por su Gerente General Adjunto, DAVID JAVIER HERRERA PELÁEZ, identificado con DNI N° 40589923 y por su Apoderado ERWIN ADOLPH WAGNER SARMIENTO, identificado con DNI N° 10555911 facultados a actuar a firma conjunta según poderes inscritos en la Partida N° 13140186 del Registro de Personas Jurídicas de Lima, a quien en adelante se le denominará "CCC".
- PROMOTORA CALANGO S.A.C., con RUC N° 20565560876, con domicilio en Calle Fermín Tangüis N° 145, Int. 1201, Urb. Santa Catalina, Distrito de La Victoria, Provincia y Departamento de Lima, debidamente representada por su Gerente General, DAVID JAVIER HERRERA PELÁEZ y por su Apoderada ROSARIO MILAGROS MANZANARES PRIETO, identificada con DNI N° 09375095, facultados a actuar a firma conjunta según poderes inscritos en la Partida N° 13289445 del Registro de Personas Jurídicas de Lima, a quien en adelante se le denominará "PC".
- DESARROLLO LOS MOLLES S.A.C., con RUC N° 20552702361, con domicilio en Calle Fermín Tangüis N° 145, Piso 12, Urbanización Santa Catalina, Distrito de La Victoria, Provincia y Departamento de Lima; debidamente representada por su Gerente General, DAVID JAVIER HERRERA PELÁEZ, identificado con DNI N° 40589923 y por su Apoderada ROSARIO MILAGROS MANZANARES PRIETO, identificada con DNI N° 09375095, facultados a actuar a firma conjunta según Poderes inscritos en la Partida Electrónica N° 13024489 del Registro de Personas Jurídicas de Lima, a quien en adelante se le denominará "DLM".
- PROMOTORA GRUPO NORTE S.A.C. con RUC N° 20600570758, con domicilio en Calle Fermín Tangüis 145, Piso 12, Urbanización Santa Catalina, distrito de La Victoria, provincia y departamento



de Lima, debidamente representada por su Gerente General, DAVID JAVIER HERRERA PELÁEZ, identificado con DNI N.º 40589923 y por su Apoderada ROSARIO MILAGROS MANZANARES PRIETO, identificada con DNI N.º 09375095, facultados a actuar a firma conjunta según poderes inscritos en la Partida N.º 13461402 del Registro de Personas Jurídicas de Lima, a quien en adelante se le denominará "PGN".

- CIENEGUILLA COUNTRY CLUB S.A.C., con RUC N.º 20601716977, domiciliada en Calle Fermín Tangüis 145, Int. 1201, Urbanización Santa Catalina, distrito de La Victoria, provincia y departamento de Lima, debidamente representada por sus apoderados, el señor ERWIN ADOLPH WAGNER SARMIENTO, identificado con DNI N.º 10555911 y la señora ROSARIO MILAGROS MANZANARES PRIETO, identificada con DNI N.º 09375095, facultados a actuar a firma conjunta según poderes inscritos en la Partida Electrónica N.º 13801567 del Registro de Personas Jurídicas de Lima, a quien en adelante se le denominará "CLC".
- PROMOTORA CIENEGUILLA S.A.C., con RUC N.º 20601717116, con domicilio en Calle Fermín Tangüis N.º 145, Piso 12, Urb. Santa Catalina, Distrito de La Victoria, debidamente representada por su Apoderada, por sus apoderados, el señor ERWIN ADOLPH WAGNER SARMIENTO, identificado con DNI N.º 10555911 y la señora ROSARIO MILAGROS MANZANARES PRIETO, identificada con DNI N.º 09375095, facultados a actuar a firma conjunta según poderes inscritos en la Partida Electrónica N.º 13798133 del Registro de Personas Jurídicas de Lima, a quien en adelante se le denominará "PCL".
- COMERCIAL GRUPO NORTE S.A.C., con RUC N.º 20601906202, con domicilio en Calle Fermín Tangüis N.º 145, Piso 12, La Victoria, Lima; debidamente representada por su Gerente General DAVID JAVIER HERRERA PELAEZ, identificado con DNI N.º 40589923 y por su Apoderada ROSARIO MILAGROS MANZANARES PRIETO, identificada con DNI N.º 09375095, facultados a actuar a firma conjunta según poderes inscritos en la Partida N.º 13825605 del Registro de Personas Jurídicas de Lima, a quien en adelante se le denominará "COMGN".
- QUIVES VACATION CLUB S.A.C., con R.U.C. N.º 20537648784, con domicilio en Calle Fermín Tangüis N.º 145, Piso 12, Urb. Santa Catalina, Distrito de La Victoria, Provincia y Departamento de Lima, debidamente representada por su Apoderado Daniel Walter Zighelboim Klein, identificado con D.N.I. N.º 08241071 y/o por su Apoderado Erwin Adolph Wagner Sarmiento, identificado con DNI N.º 10555911, facultados a actuar a firma conjunta según poderes inscritos en la Partida N.º 12547167 del Registro de Persona Jurídica de Lima. A quien en adelante se le denominará "QVC".

Así mismo, intervienen en el presente acto los titulares de la marca registrada "GRUPO NORTEN CAMPO.VACACIONES.PLAYA", a quienes en su conjunto se les denominará "LOS TITULARES":

- DANIEL WALTER ZIGHELBOIM KLEIN, identificado con DNI N.º 08241071, casado bajo régimen de separación de patrimonios con Ana María Platiau, identificado con C.E. N.º 001436997, según consta inscrito en la Partida No. 14078488 del Registro Personal de la Oficina Registral de Lima, con domicilio en Batallón Libres de Trujillo N.º 218, Urbanización Santa Teresa, Distrito de Santiago de Surco, Provincia y Departamento de Lima, quien procede en su nombre y por su propio derecho, en adelante se le denominará "DZ".
- ERWIN ADOLPH WAGNER SARMIENTO, identificado con DNI N.º 10555911, casado bajo régimen de sociedad de gananciales con PATRICIA REGINA CALMET DE WAGNER, identificada con DNI N.º 06454341, ambos con domicilio en Av. Velasco Astete 1144, dpto. 101, distrito de Santiago de Surco,



provincia y departamento de Lima, quienes proceden en su nombre y por su propio derecho, en adelante se le denominará "EW"

- ROSARIO MILAGROS MANZANARES PRIETO, identificada con DNI No. 09375095, casada bajo régimen de separación de patrimonios con GUSTAVO AUGUSTO RODRIGO SANTISTEVAN, identificado con DNI N° 07849501, según consta inscrito en la Partida No. 12004238 del Registro Personal de la Oficina Registral de Lima, con domicilio en Calle Pérez de Tudela 194, dpto. 401, distrito de San Isidro, provincia y departamento de Lima, quien procede en su nombre y por su propio derecho, en adelante se le denominará "RM"

El presente acuerdo se otorga en los siguientes términos y condiciones:

**PRIMERA: ANTECEDENTES GENERALES Y CONTEXTO EN EL QUE SURGE EL PRESENTE ACUERDO**

- 1.1. LA ASOCIACIÓN, es una persona jurídica sin fines lucro, cuya finalidad está orientada a fomentar actividades deportivas, culturales y artísticas que permitan el desarrollo de la actividad social y recreacional de sus asociados, tales actividades se extenderán y promoverán un intercambio con otras instituciones facilitando a sus miembros el uso de sus instalaciones.
- 1.2. "Grupo Norte" es una marca mixta inscrita en el registro de propiedad intelectual con Certificado N° 00066382-INDECOPI, de titularidad de Daniel Walter Zighelboim Klein, Rosario Milagros Manzanares Prieto, Erwin Adolph Wagner Sarmiento y Patricia Regina Calmet de Wagner, que distingue las actividades de entretenimiento, deportivas, culturales, de inversión, promoción, desarrollo y comercialización de proyectos inmobiliarios, colocación de valores representativo de desarrollo o proyectos inmobiliarios en calidad de comprador, vendedor, agente de corretaje, comisionista. Los referidos titulares han suscrito un acuerdo de uso de marca para distinguir las actividades de nueve (09) empresas, las mismas que se detallan en la parte introductoria del presente acuerdo y que son parte de un mismo grupo económico (GN).
- 1.3. Es el caso que, GN y LA ASOCIACIÓN a fin obtener la mayor eficiencia de sus gastos de personal y gastos generales (lógicos, tecnológicos, económicos, entre otros) y conociendo los beneficios recíprocos que puede generar el trabajo en conjunto, las partes han venido trabajando en conjunto desde el año 2010. Para tales efectos convinieron en compartir los gastos asociados a su actividad, acordando la distribución de estos de manera proporcional a su participación.
- 1.4. Tal es el caso, que LA ASOCIACIÓN declara y reconoce que este sistema de sinergias, desde su inicio ha significado para LA ASOCIACIÓN una importante reducción en sus gastos, como muestra de ello, en los últimos cuatro años se ha obtenido un ahorro de US\$771,464.00 (Setecientos setenta y un mil cuatrocientos sesenta y cuatro con 00/100 Dólares Americanos), ello respecto a los Gastos de Personal, detalle en el cuadro siguiente:

Ver: Anexo 1 – Ahorro Gastos de Personal

	2018	2019	2020	2021	Total
Ahorros Anuales \$	266,988	77,617	189,221	237,638	771,464

Y un ahorro de \$452,166.00 (Cuatrocientos Cincuenta y Dos Mil Ciento Sesenta y Seis con 00/100 Dólares americanos) en Gastos Generales.

Ver: Anexo 2 – Ahorro Gastos Generales

Ahorros Anuales \$ (Inc. IGV)

2018	2019	2020	2021	Total
137,178	116,279	77,389	121,320	452,166



- 1.5. Las partes declaran que, conjuntamente contrataron personal a fin de cubrir los puestos detallados en el Anexo 3 del presente acuerdo, cuyas funciones fueron ejercidas de manera transversal, es decir dando soporte a LA ASOCIACIÓN y GN, cuyo gasto se distribuye de acuerdo a lo señalado en la cláusula tercera.

En ese contexto, las partes acuerdan reconocer la relación estratégica de sinergia empresarial, formalizando la misma bajo los siguientes términos y condiciones:

#### SEGUNDA: DE LA ESTRATEGIA DE SINERGIAS

- 2.1 Mediante el presente documento, las partes declaran y reconocen que GN y LA ASOCIACIÓN vienen trabajando bajo el esquema de cooperación mutua combinando sus fuerzas y recursos, desde el 2010, obteniendo con ello mayores resultados.
- 2.2 En ese sentido, las partes declaran que el trabajo en sinergia contempló y contempla realizar conjuntamente las siguientes actividades y compartir los costos y gastos que a continuación se detallan:

- A. Gasto de personal: se realizó y realizará de manera gradual en el tiempo, de acuerdo a las necesidades de las actividades. Así mismo, esta contratación está sujeta a la siguiente clasificación:

- Personal directo: considera al personal que realiza funciones de exclusividad para cada empresa, como es el caso del personal operativo del club o proyecto, operadores de mantenimiento, limpieza, seguridad, ama de llaves, vendedores, entre otros puestos de similar naturaleza.

El gasto generado se asigna directamente a la planilla del club o proyecto de la empresa titular.

- Personal de soporte transversal: considera al personal de soporte, que realiza funciones transversales a todos los proyectos, manejándose mediante un único organigrama, tal es el caso de la plana gerencial, jefaturas y personal administrativo.

El gasto generado por el pago de sus remuneraciones, beneficios, bonos y cualquier otro concepto se asigna a una o varias empresas, considerando los criterios de distribución señalados en la Cláusula Tercera.

- B. Gastos Generales: los gastos inherentes de las sinergias del personal son compartidos por LA ASOCIACIÓN y GN; al igual que los gastos fijos en donde se ha logrado eficiencias al negociar en conjunto frente a proveedores, tales como:

- Gastos de oficina:
  - Gasto de alquiler de oficina.
  - Implementación e impuestos de oficinas administrativas
  - Mantenimiento y limpieza de oficinas
  - Energía, internet, telefonía y otros servicios básicos de oficinas administrativas
  - Otros gastos administrativos (impresoras, centrales de riesgo, suministros, etc.)
- Servicios:
  - Telefonía celular
  - Asesoría Legal, de sistemas, reclutamiento.
  - Licencias y mantenimiento de Sistemas: Sistema contable, CRM, marcador, Facturación electrónica (EFACT y Loginet).
  - Plataformas de publicación – Selección de personal
- Gastos comerciales
  - Agencias de publicidad, medios y Relaciones Públicas.



o Actividades de marketing y telemarketing

Para la distribución de estos gastos se han utilizado los criterios de distribución señalados en la cláusula tercera.

- C. **Activo Fijo:** Se ha contemplado la adquisición de activo fijo para el desarrollo de las actividades de los participantes. Este principalmente para el desarrollo de las actividades de soporte. Para el detalle de estos activos se realizará un próximo inventario que identifique la propiedad y uso de estos bienes.

2.3 **Compromisos:** Para el mejor funcionamiento de las sinergias, las partes declaran los siguientes compromisos mutuos:

- 2.3.1 Implementar los lineamientos y políticas corporativas de manera transversal.
- 2.3.2 Explorar acuerdos comerciales que sean mutuamente beneficiosos para las partes.
- 2.3.3 Mantener una relación cooperativa de trabajo basada en la buena comunicación y en el trabajo en equipo, en todos los niveles.

### TERCERA: DE LA DISTRIBUCIÓN DE LOS GASTOS

GN y LA ASOCIACIÓN acuerdan en distribuir los gastos de personal y gastos generales bajo los siguientes criterios (drivers) de distribución:

- 1. Cantidad de clientes de las empresas participantes, entiéndase en el caso de Clubes a los asociados y afiliados; y en el caso de las Promotoras a los propietarios.
- 2. Número de personal de sinergia (headcount)
- 3. Ventas anuales.

LAS PARTES acuerdan que a fin de centralizar y optimizar los procesos de contrataciones de servicios y compras de bienes, asociados a los gastos generales, se designa a la empresa COMERCIAL GRUPO NORTE S.A.C. para que en nombre y representación de cada uno de las partes intervinientes proceda en la contratación y compra de bienes, por tal gestión se la cancelará un porcentaje adicional por los gastos que pudiera generarle tal gestión, para tales efectos se deberá firmar un contrato de mandato.

LAS PARTES reconocen y se comprometen a realizar anualmente una evaluación para validar el equilibrio de la distribución de gasto en base al criterio acordado.

### CUARTA: DEL PLAZO DE VIGENCIA

4.1 LAS PARTES declaran que el trabajo en sinergias se ejecutó con cada una de las empresas pertenecientes al denominado GN, las mismas que fueron ingresando en diferentes años de acuerdo con el inicio de sus actividades, por lo que reconocen que la vigencia del presente acuerdo tiene efectos retroactivos que vincula a cada una de las partes desde la fecha que se señala en el siguiente cuadro:

PARTES	Inicio de Alianza Estratégica
LA ASOCIACIÓN y PSR	09 de junio de 2006 (*)
LP	25 de marzo de 2010 (*)
QVC	20 agosto de 2010
ABC	14 de diciembre de 2010
CGN	20 de marzo de 2012(*)
DLM	17 de abril de 2013(*)
CCC	22 de noviembre 2013
PC	22 de julio de 2014
PNG	23 de junio de 2015
PCL	01 de diciembre de 2016
CLC	01 de diciembre de 2016
GNA	19 de enero de 2017(*)
COMGN	25 de enero de 2017
(*) A la fecha de suscripción del presente documento PSR, LP, CGN, DLM y GNA, se encuentran sin actividad, no obstante participan en la formalización de la relación de sinergias, dado que en el periodo que estuvo activas participaron en la relación estratégica,	



- 4.2 LAS PARTES acuerdan que el presente tendrá vigencia por el tiempo que resulte necesario para cumplir con sus objetivos. Así mismo, se reconoce a GN y a LA ASOCIACIÓN la facultad de resolver el presente acuerdo de manera unilateral, sin expresión de causa, sin embargo, la parte accionante se sujetará a lo establecido en la cláusula Décima Primera respecto a las reglas de transición.

#### QUINTA: DEL USO Y AUTORIZACIÓN DE LA MARCA

- 5.1 LOS TITULARES autorizan a LA ASOCIACIÓN el uso de la marca "GRUPO NORTE N CAMPO.VACACIONES.PLAYA" para distinguir las actividades recreativas y para los fines que establezca el presente acuerdo.
- 5.2 LA ASOCIACIÓN es el titular de la marca "SANTA ROSA DE QUIVES COUNTRY CLUB", la cual se encuentra registrada mediante el Certificado N° 00050818-INDECOPI, quien para los presentes fines autoriza a GN expresamente el uso de su marca.
- 5.3 LOS TITULARES, LA ASOCIACIÓN y GN, que la autorización de uso de marca, se otorga por el tiempo que se mantenga vigente el presente acuerdo de sinergias.
- 5.4 Las partes aceptan y reconocen que, a fin de evidenciar el trabajo en sinergia, tanto GN y LA ASOCIACIÓN, podrán usar todas las marcas y logotipos, según sea el caso, que protegen e identifican a las actividades de las partes, puedan ser utilizados por ellas para el cumplimiento de los fines del presente acuerdo. En ese sentido, queda autorizado a que los empleados o cualquier tercero vinculado a LA ASOCIACIÓN y GN puedan usar en sus uniformes, cabe precisar que el uso es meramente publicitario, quedando prohibido su uso, difusión, divulgación o explotación para otros fines que no sean los señalados.
- 5.5 Las partes aceptan y reconocen que el presente Acuerdo no les otorga ningún derecho, título o interés de clase alguna respecto a las marcas registradas o no, de los nombres, logotipos y demás derechos de la propiedad intelectual, o medios publicitarios de los que cada parte es titular.

#### SEXTA: DE LA PUBLICIDAD

Cualquier de las partes podrá usar las marcas antes señaladas en cualquier medio o soporte escrito, informático o de internet, programas y/o aplicaciones de difusión masiva, páginas institucionales, redes sociales, páginas web o por medios de comunicación, así mismo podrá hacer referencia de la alianza estratégica, pudiendo señalar en su publicidad la frase "Con el respaldo de Grupo Norte", la presente autorización faculta el uso con fines publicitarios, informativos y noticiosos.

#### SÉPTIMA: DE LA CONFIDENCIALIDAD

- 7.1 Las partes se comprometen a mantener reserva de toda la Información Confidencial o documentación que se pueda obtener en el curso de la ejecución del presente Acuerdo y se compromete a no divulgar a terceros ni dicha información ni el contenido de la documentación a la que acceda, sin la autorización previa y por escrito de la otra parte, asumiendo la parte divulgadora la responsabilidad de cualquier daño o perjuicio que una situación de esta naturaleza pueda originar a la otra parte.
- 7.2 Se entenderá como "Información Confidencial" a la información en cualquier forma revelada por, o en nombre de una parte a la otra en cualquier momento, antes o después de la firma de este acuerdo, en relación con los Servicios; excluyendo solamente información que:
- (a) Al momento de su divulgación o de allí en adelante pasase a ser parte del dominio público por un motivo distinto al incumplimiento de la reserva por parte de la parte receptora.
  - (b) Fue obtenida por la parte receptora de un tercero que no adquirió dicha información confidencial bajo una obligación de confidencialidad, ya sea directa o indirectamente, con la parte que divulga la información.
  - (c) Era conocida por la parte receptora al momento de ser revelada por la parte que divulga, y dicho conocimiento pudiese ser demostrado mediante registros escritos existentes al momento de la divulgación.
- 7.3 Cada parte mantendrá en reserva toda la Información Confidencial que le sea revelada por la otra parte; en el entendido cualquiera de las partes podrá revelar Información Confidencial cuando deba



ser revelada por ley; en el entendido que la parte receptora notificará de inmediato a la otra parte, la exigencia de revelar la información, y tomará todas las medidas razonables para resistir o restringir legítimamente el requerimiento legal de revelar la Información Confidencial.

- 7.4 Excepto por lo que aquí se estipule específicamente, ninguna de las partes adquirirá algún derecho, título o participación en la Información Confidencial de la otra parte.
- 7.5 La confidencialidad se aplicará durante el plazo de vigencia del presente acuerdo, extendiéndose hasta por veinte (20) años posteriores a la terminación de este acuerdo.
- 7.6 El incumplimiento de los deberes de Confidencialidad o de respeto a la Propiedad Intelectual estipulados en la presente Cláusula, facultará a la parte perjudicada a resolver de pleno derecho el Acuerdo, bastando para ello que se curse una Carta Notarial comunicando a la otra parte dicha intención, conforme lo prevé el artículo 1430° del Código Civil.

#### OCTAVA: DEL USO DE DATOS PERSONALES

- 8.1 Las partes acuerdan que los datos personales que cualquiera de ellas otorgue a la otra, con motivo de la ejecución del presente Contrato, deberán ser tratados únicamente para los fines autorizados, así mismo, declaran contar con el consentimiento para tales fines.
- 8.2 Las partes acuerdan que sus directivos y empleados, así como las personas que designen se obligan a cumplir de manera diligente con la obligación de confidencialidad y las medidas de seguridad correspondientes, respecto a los datos personales que obtenga de la otra.
- 8.3 En ese sentido, LA ASOCIACIÓN autoriza a GN para tratar, requerir, reunir, conservar, utilizar y transferir a terceros (en las condiciones que se señalan en el siguiente párrafo), dentro o fuera del país, la información personal, incluyendo los datos personales y sensibles que puedan surgir por la presente alianza, sin carácter limitativo.
- 8.4 LA ASOCIACIÓN está de acuerdo en que dicha información pueda ser transferida por GN a terceras personas y/o empresas contratadas por GN que requieran conocer dicha información para la prestación de sus servicios, para la consolidación de datos, preparación de estadísticas corporativas, elaboración de políticas, etc.
- 8.5 Debido a que, para el objeto de la presente alianza, LA ASOCIACIÓN en caso de acceder a datos personales incluidos en los bancos de datos de titularidad de GN, deberá cumplir lo dispuesto en la Ley N° 29733 - Ley de Protección de Datos Personales y en su Reglamento aprobado por el Decreto Supremo 003-2013-JUS. En cualquier caso, será GN, como titular de los bancos de datos, quien decidirá sobre la finalidad, contenido y uso del tratamiento de los datos, limitándose LA ASOCIACIÓN a utilizar dichos datos, única y exclusivamente, para los fines que se deriven de la prestación de sus servicios señalados en el presente contrato de trabajo.
- 8.6 Del mismo modo, LA ASOCIACIÓN se compromete específicamente a:
  - a) Custodiar los datos personales a los que accederá o pudiera acceder como consecuencia de la presente alianza, adoptando las medidas de índole jurídica, técnica y organizativa necesarias, y en especial las establecidas en el Reglamento de la Ley N° 29733 aprobado por el Decreto Supremo N° 003-2013-JUS, y demás disposiciones de desarrollo, para garantizar la seguridad de los datos personales y evitar su alteración, pérdida, tratamiento o acceso no autorizado, habida cuenta del estado de la tecnología, la naturaleza de los datos suministrados y los riesgos a que están expuestos, ya provengan de la acción humana o del medio físico o natural.
  - b) Utilizar o aplicar los datos personales, exclusivamente, para la realización de los servicios que se pactan y, en su caso, de acuerdo con las instrucciones impartidas por GN.
  - c) Mantener el deber de secreto y confidencialidad, sobre los datos personales que haya podido conocer durante la ejecución del contrato, incluso una vez terminada la relación contractual y de manera indefinida; con excepción de aquellos supuestos en que la ley exige la revelación de los mismos.
  - d) No comunicarlos, ni siquiera para su conservación a otras personas, ni tampoco las elaboraciones, evaluaciones o procesos similares citados anteriormente, ni duplicar o reproducir toda o parte de la información, resultados o relaciones sobre los mismos.
  - e) Una vez finalizado el presente acuerdo de alianza, LA ASOCIACIÓN deberá devolver los datos personales a GN, así como también los soportes o documentos en que consten, sin conservar copia alguna. En caso de que LA ASOCIACIÓN haya creado un registro con los datos personales proporcionados por GN, con la finalidad de cumplir con el objeto de la presente alianza, éste



debe ser destruido.

#### NOVENA: DOMICILIOS Y COMUNICACIONES

- 9.1 Las partes señalan como sus domicilios los que aparecen en la introducción del presente documento, siendo entendido que sólo podrán ser modificados previa comunicación notarial cursada por la parte interesada, con una anticipación de siete (07) días útiles anteriores a la variación efectiva del domicilio.
- 9.2 De no observarse dicha formalidad para el cambio del domicilio, surtirán efectos las comunicaciones que se dirijan al domicilio señalado en la introducción del presente documento.
- 9.3 Cualquier modificación, aclaración, ampliación o resolución del presente acuerdo deberá necesariamente constar por escrito, para que tenga validez entre las partes.
- 9.4 Las comunicaciones por escrito que conforme al presente Acuerdo deban cursarse las partes para la ejecución del mismo podrán efectuarse por medio electrónico ó cualquier otro medio fehaciente a la dirección señalada en la introducción del presente documento.

#### DÉCIMA: RESOLUCIÓN DEL ACUERDO

El presente acuerdo de sinergia empresarial podrá ser resuelto por cualquiera de las partes sin expresión de causa, previa notificación mediante carta notarial dando aviso de la resolución del presente acuerdo, con una anticipación no menor de treinta (30) días calendario para el inicio de gestiones descritas en el numeral siguiente.

#### DÉCIMA PRIMERA: EFECTOS DE LA RESOLUCIÓN DEL ACUERDO

- 11.1 Comunicada la voluntad de resolver el acuerdo, LA ASOCIACIÓN y GN, iniciarán las coordinaciones necesarias, para la desvinculación entre ambas, para tales efectos designarán en un plazo de cinco (05) días calendario de recibida la comunicación, un comité de transición (en adelante EL COMITÉ), el cual estará compuesto por ocho (08) miembros, siendo que cuatro de sus miembros serán designados por LA ASOCIACIÓN y los otros cuatro (04) por GN, las personas designadas deberán tener la especialidad de contabilidad, gestión en recursos humanos, legal y administración. Salvo que por acuerdo entre ambas partes, decidan modificar tal criterio.
- 11.2 EL COMITÉ, será el responsable de dirigir el proceso de desvinculación, debiendo finalizarlo, en un plazo de 110 (ciento diez) días calendario.
- 11.3 EL COMITÉ, tendrá las principales operaciones a su cargo:
  - a. INVENTARIO: En un plazo de treinta (30) días calendario de instalado EL COMITÉ, se gestionará el inventario de todos los gastos compartidos en personal, gastos generales y activo fijo, u otros conceptos que en el marco del presente acuerdo se hayan generado.
  - b. LIQUIDACIÓN DE OBLIGACIONES: Obtenido el inventario de la obligaciones compartidas, EL COMITÉ, deberá preparar y presentar en el plazo de diez (30) días calendario, una propuesta de "Liquidación de las Obligaciones" que cada uno de las partes asumirá. La misma que será presentada a los representantes de cada parte para su aprobación.
  - c. NEGOCIACIÓN: Una vez presentada la propuesta de liquidación de las obligaciones a los representantes de ambas partes, en caso hubiera observación a la misma, tendrán un plazo de diez (30) días calendario para negociar los nuevos términos y condiciones de la "Liquidación de Obligaciones", llegado a un acuerdo, LA ASOCIACIÓN y GN, suscribirán un "Acuerdo de entrega de Administración".
  - d. PLAZO DE EJECUCIÓN: Las partes acuerdan definir como plazo máximo para el cumplimiento de la liquidación de las obligaciones, sesenta (60) días calendario.
  - e. GARANTÍAS: De existir obligaciones o contingencias de cargo de LA ASOCIACIÓN o de GN, a fin de garantizar el cumplimiento de las mismas, la parte obligada emitirá una carta fianza bancaria a favor de la otra parte, con una vigencia de 2 años de resuelto el presente acuerdo, la misma que será de ejecución inmediata en caso la parte obligada no cumpla



en cancelar sus obligaciones a su cargo. El plazo de entrega de dicha garantía será la acuerden las partes en el "Acuerdo de entrega de Administración"

#### DÉCIMA SEGUNDA: RESOLUCIÓN DE CONTROVERSIAS (ARBITRAJE)

- 12.1 Las Partes acuerdan que cualquier controversia, diferencia o reclamación que se produzca entre ellas relativa a la interpretación, ejecución, resolución, rescisión, eficacia, validez u otro asunto vinculado al presente acuerdo, o por cualquier otro motivo o circunstancia relacionada directa o indirectamente con el presente acuerdo y con los que por causa de éste se celebren, se solucionará siguiendo el procedimiento siguiente:
- a. En primer lugar, las Partes harán sus mayores esfuerzos para encontrar una solución amigable, dentro de un plazo de quince (15) días calendario.
  - b. Respecto de los asuntos en que las Partes no hayan llegado a un acuerdo satisfactorio, estas manifiestan su voluntad de someter sus controversias a arbitraje, siendo la Institución arbitral el Centro Nacional e Internacional de Arbitraje de la Cámara de Comercio de Lima, reconociendo desde ya las partes su sometimiento a los Reglamentos de este Centro, los cuales declaran conocer y aceptar. El arbitraje será sometido a un Tribunal Arbitral, siendo que cada parte designará a un árbitro y éstos en conjunto al presidente del Tribunal Arbitral. En caso los árbitros no llegasen a un acuerdo respecto de la designación del presidente, este será nombrado por el Consejo Superior de Arbitraje.
- 12.2 Los árbitros serán abogado de profesión y necesariamente resolverá la controversia conforme a Derecho (Arbitraje de Derecho). El laudo que expida el Árbitro será final, definitivo, vinculante y obligatorio entre las partes.
- 12.3 Todo aquello que se encuentra relacionado con el acuerdo y/o arbitraje que no se encuentre reglamentado por la presente Cláusula o en el Reglamento del Centro, se regirá por lo dispuesto por la Ley General de Arbitraje, siendo de aplicación supletoria las normas del Código Civil.

#### DÉCIMA TERCERA: RESPONSABILIDAD

LA ASOCIACIÓN declara que respecto al personal que en mérito de la relación comercial de sinergias paso a las planillas de GN, declara y se obliga a asumir los gastos que por cualquier contingencia pudiera generarse en perjuicio de GN, tales como pago de beneficios sociales, indemnizaciones o cualquier otro concepto no pagado en el periodo de prestación de servicios a LA ASOCIACIÓN, para aquellas personas que hayan ingresado a la planilla de GRUPO NORTE.

El incumplimiento de LA ASOCIACIÓN y/o GRUPO NORTE de cualquiera de las obligaciones acordadas en el presente acuerdo, facultará a la parte afectada por el incumplimiento a reclamar a la otra parte una indemnización por los daños y perjuicios ocasionados y probados como consecuencia de su incumplimiento, incluyendo daño emergente y lucro cesante.

#### DÉCIMA CUARTA: APLICACIÓN SUPLETORIA

En todo lo no regulado por las partes en el presente acuerdo, serán de aplicación supletoria, las normas aplicables del Código Civil, así como las demás normas vigentes que conforman el ordenamiento jurídico peruano.

#### DÉCIMA QUINTA: OTRAS DECLARACIONES


- 15.1 Las Partes declaran expresamente que en la negociación y celebración del presente instrumento han actuado de buena fe, libremente y con total conciencia y voluntad respecto de todas y cada una de las estipulaciones contenidas en este instrumento. En tal sentido, declaran que el presente



documento representa y refleja exactamente su común intención respecto de todos y cada uno de los acuerdos que aquí se celebran.

- 15.2 Asimismo, las Partes declaran que, en la negociación y celebración del presente instrumento, han tenido la oportunidad de haber realizado las consultas necesarias a sus respectivos asesores legales y/o han recibido la información pertinente respecto de los alcances, efectos de los actos concluidos y derivados del presente instrumento.
- 15.3 Consiguientemente las Partes declaran expresamente que el presente instrumento y todas y cada una de sus estipulaciones no están afectadas con vicios de voluntad, error, dolo, intimidación, o violencia y que, el presente instrumento ha sido negociado y celebrado sin que exista desequilibrio económico o patrimonial, lesión, excesiva onerosidad en las prestaciones o concesiones a cargo de las partes, mala fe o bajo la ocurrencia de cualquiera de las causales de rescisión y/o anulación previstas en las leyes vigentes.
- 15.4 Las Partes se comprometen a guardar absoluta confidencialidad y reserva del contenido y las condiciones de este acuerdo, comprometiéndose a no revelar el mismo a terceras personas bajo ningún concepto y para ningún propósito asumiendo en caso contrario el pago de los daños y perjuicios que se generen como consecuencia de la infracción de lo dispuesto en la presente cláusula.

En señal de conformidad, suscriben ambas partes el presente acuerdo en dos (02) ejemplares en la ciudad de Lima, el 17 de mayo de 2021.

  
\_\_\_\_\_  
JOSE ALEJANDRO GONZALES ANGULO  
LA ASOCIACIÓN  
\_\_\_\_\_  
EDUARDO MARCELINO BORNAZ ARBOLEDA  
LA ASOCIACIÓN  
\_\_\_\_\_  
ROSARIO MILAGROS MANZANARES PRIETO  
ABC, PC, DML, PGN, CLC, PCL, COMGN  
\_\_\_\_\_  
DANIEL WALTER ZIGHELBOIM KLEIN  
,QVC  
\_\_\_\_\_  
ERWIN ADOPLH WAGNER SARMIENTO  
POR ABC, CCC, CLC, PCL, QVC  
\_\_\_\_\_  
DAVID JAVIER HERRERA PELAEZ  
CCC, PC, DLM, PGN, COMGN



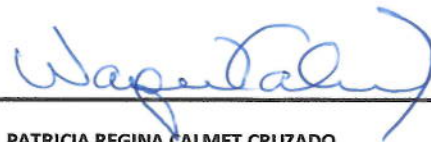
ROSARIO MILAGROS MANZANARES PRIETO  
DNI N° 09375095



DANIEL WALTER ZIGHELBOIM KLEIN  
DNI N° 08241071



ERWIN ADOPLH WAGNER SARMIENTO  
DNI N.° 10555911



PATRICIA REGINA CALMET CRUZADO  
DNI N.° 06454341



ANEXO 1- AHORRO DE GASTOS DE PERSONAL

**Acuerdo de Sinergias SRQ - Grupo Norte**

SRQ - Personal transversal

Sueldo bruto mensual S/

2,021

2,020

2019

2018

Total

Planilla

120,827

127,294

167,283

138,785

Organigrama de SRQ

173,710

166,602

182,714

191,070

Ahorro mensual bruto S/

- 54,883

- 39,308

- 15,431

- 52,285

Anualizado en S/

- 922,034

- 660,382

- 259,241

- 878,390

Anualizado en \$

- 237,638

- 189,221

- 77,617

- 266,988

- 2,720,048

- 771,464

TC promedio anual

3.88

3.49

3.34

3.29

# ANEXO 2 – AHORRO DE GASTOS GENERALES

Grupo Norte  
Gastos compartidos  
En dolares, incluido IGV  
1638

	Gastos Pagados por SRQ				Débito	Gastos Correspondientes a SRQ				Ahorro generado									
	2018	2019	2020	2021		2018	2019	2020	2021	2018	2019	2020	2021	Total					
Oficina y personal																			
Aquiler piso 12 (COMGIN)	55,632	56,631	27,003	64,303	HC	148,856	126,084	68,045	161,330	-	92,224	-	69,453	-	41,042	-	58,027	-	300,746
Mantenimiento de edificio	13,196	12,905	5,254	10,374	HC	20,632	22,410	17,846	17,984	-	10,436	-	9,504	-	8,592	-	7,610	-	36,141
Implementación oficina (Elec, INDECI, licencia, mobiliarios)	21,498	11,793	2,837	1,656	HC	24,673	26,931	3,980	5,444	-	3,175	-	5,132	-	1,143	-	3,788	-	13,259
Servicios luz oficina	3,161	3,433	1,499	4,237	HC	6,506	6,778	2,513	9,557	-	3,345	-	3,339	-	1,014	-	5,320	-	13,018
Celulares	21,544	12,801	13,550	17,427	HC	15,320	9,406	8,614	11,261	-	6,224	-	3,393	-	4,925	-	6,166	-	20,711
Internet y telefonía oficina					HC	17,548	24,568	16,292	15,941	-	17,548	-	14,568	-	16,292	-	15,941	-	64,349
Aquiler de impresoras					HC	14,568	6,315	2,619	5,171	-	6,307	-	3,958	-	1,538	-	3,788	-	15,592
Suministros (papelaría, limpieza, bebidas)	23,875	10,273	4,177	9,955	HC	5,433	3,808	1,277	3,990	-	5,433	-	3,808	-	1,277	-	3,990	-	14,508
Fiesta fin de año		8,855			HC	-	32,449	-	-	-	-	-	3,593	-	-	-	-	-	3,593
Total Oficina y Personal	133,906	116,705	58,320	107,956		253,536	228,749	121,217	231,677	-	119,630	-	102,044	-	62,897	-	124,721	-	409,292
Marketing																			
Aquiler de oficina Piso 4 + Implementación + mantener participación en medios (Vida y Hogar)	39,061	38,123	4,493	9,932	Ventas club	22,458	28,701	6,513	13,241	-	16,603	-	19,422	-	2,060	-	3,309	-	30,616
Aquiler de módulos en centros comerciales	15,763	18,405		15,605	Ventas	-	4,656	-	2,249	-	-	-	13,750	-	-	-	13,356	-	27,107
Total MKT	82,220	238,281	57,439	104,520	Directo	15,763	77,605	-	24,730	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Administrativos						76,226	237,185	80,317	104,484	-	5,994	-	1,096	-	22,878	-	37	-	15,752
Sistema contable CONCAR																			
Fee de asesoría legal	590	590	590	590	SRQ/CC	196,67	197	196,67	197	-	393,33	-	393	-	393,33	-	393	-	1,573
Servicio de facturación (EFACI, ANTI)	17,113	15,732	16,548	17,497	Socios	40,338	31,897	24,615	32,439	-	23,225	-	16,165	-	8,107	-	14,942	-	62,439
Servicios de selección (fee anual)	2,440	1,742	1,210	1,210	Ventas	3,150	1,302	231	270	-	710	-	441	-	980	-	940	-	1,650
Seguros Personal			8,263	17,723	HC	-	-	-	1,970	-	-	-	1,175	-	-	-	1,175	-	4,207
Servicio de Sistemas			20,159	24,132	HC	-	-	9,963	20,230	-	-	-	-	-	1,700	-	2,507	-	4,207
Total Administrativos	20,143	18,065	46,771	61,947	Ventas	-	-	3,339	3,477	-	-	-	-	-	16,820	-	20,655	-	37,475
Total General	236,269	373,051	162,530	274,424		43,685	33,396	38,384	53,583	-	23,542	-	15,331	-	8,386	-	3,364	-	27,113
						373,447	409,330	239,919	393,744	-	-137,178	-	-116,279	-	-77,389	-	-121,320	-	-452,166

ANEXO 3

LISTA DE PERSONAL TRANSVERSAL EN PANILLA DE SANTA ROSA DE QUIVES - AÑOS 2021, 2020, 2019 y 2018

Cargo			
2021	2020	2019	2018
GERENTE GENERAL	GERENTE GENERAL	GERENTE GENERAL	GERENTE ADJUNTO
GERENTE DE OPERACIONES	GERENTE DE OPERACIONES	GERENTE DE OPERACIONES	
GERENTE DE ADMINISTRACION Y FINANZAS	GERENTE DE ADMINISTRACION Y FINANZAS	GERENTE DE ADMINISTRACION Y FINANZAS	GERENTE DE ADMINISTRACION Y FINANZAS
GERENTE DE MARKETING	GERENTE DE MARKETING	GERENTE DE MARKETING	GERENTE COMERCIAL
GERENTE DE MEMBRESIAS	GERENTE DE MEMBRESIAS	GERENTE DE MEMBRESIA	
JEFE DE PROYECTOS	JEFE DE PROYECTOS		
	JEFE CORPORATIVO DE OBRAS	JEFE CORPORATIVO DE OBRAS	JEFE CORPORATIVO DE OBRAS
		COORDINADOR DE OBRAS	ASISTENTE DE OBRAS
		CADISTA	
GERENTE DE AAA	GERENTE DE AAA		
JEFE DE AAA	SUPERVISOR DE AAA	SUPERVISOR DE AAA	JEFE DE ATENCION ASOCIADO
		EJECUTIVA DE AAA	EJECUTIVA DE AAA
		EJECUTIVA DE AAA	EJECUTIVA DE AAA
JEFE CORPORATIVO DE SST			
MEDICO OCUPACIONAL			
JEFE DE CONTABILIDAD	JEFE DE CONTABILIDAD	CONTADORA GENERAL	CONTADORA GENERAL
ASISTENTE CONTABLE	ASISTENTE CONTABLE	ASISTENTE CONTABLE	ASISTENTE CONTABLE
ASISTENTE CONTABLE	ASISTENTE CONTABLE	ASISTENTE CONTABLE	ASISTENTE CONTABLE
ASISTENTE CONTABLE	ASISTENTE CONTABLE	ASISTENTE CONTABLE	ASISTENTE CONTABLE
		ASISTENTE CONTABLE	ASISTENTE CONTABLE
			ASISTENTE CONTABLE
	JEFE DE COBRANZAS	JEFE DE COBRANZAS	JEFE DE COBRANZAS
SUPERVISOR DE COBRANZAS	SUPERVISOR DE COBRANZAS	SUPERVISOR DE COBRANZAS	SUPERVISOR DE COBRANZAS
JEFE CORPORATIVO DE PLANEAMIENTO FINANCIERO			
JEFE DE CONTROL DE INGRESOS	JEFE DE CONTROL DE INGRESOS	JEFE DE CONTROL DE INGRESOS	JEFE DE CONTROL DE INGRESOS
ASISTENTE DE TESORERIA	ASISTENTE DE TESORERIA	ASISTENTE DE TESORERIA	JEFE DE TESORERIA
	ASISTENTE DE TESORERIA	ASISTENTE DE CONTROL DE INGRESOS	ASISTENTE DE CONTROL DE INGRESOS
	ASISTENTE DE TESORERIA	AUXILIAR TESORERIA	ASISTENTE DE TESORERIA
		SUPERVISOR ADMINISTRATIVO	SUPERVISOR ADMINISTRATIVO
		ASISTENTE ADMINISTRATIVO	ANALISTA DE FINANZAS
		JEFE DE COMPRAS	JEFE DE COMPRAS
JEFE LEGAL INMOBILIARIO	JEFE LEGAL INMOBILIARIO	JEFE LEGAL INMOBILIARIO	JEFE LEGAL CORPORATIVO
JEFE LEGAL CORPORATIVO		JEFE LEGAL CORPORATIVO	JEFE LEGAL INMOBILIARIO
ASISTENTE LEGAL INMOBILIARIO	ASISTENTE LEGAL INMOBILIARIO	ASISTENTE LEGAL INMOBILIARIO	
	JEFE DE RRHH	JEFE DE RRHH	JEFE DE RRHH
ANALISTA DE NÓMINA			
	ASISTENTE ADMINISTRATIVO	ASISTENTE ADMINISTRATIVO	ASISTENTE ADMINISTRATIVO
		ASISTENTE ADMINISTRATIVO	ASISTENTE ADMINISTRATIVO
			ASISTENTE ADMINISTRATIVO
CHOFER	CHOFER	AUXILIAR ADMINISTRATIVO	AUXILIAR ADMINISTRATIVO
ASISTENTE DE GERENCIA	ASISTENTE DE GERENCIA	ASISTENTE DE GERENCIA	
AUXILIAR DE LIMPIEZA	AUXILIAR DE LIMPIEZA	AUXILIAR DE LIMPIEZA	AUXILIAR DE LIMPIEZA
		AUXILIAR DE LIMPIEZA	AUXILIAR DE LIMPIEZA
		JEFE DE SISTEMAS	JEFE DE SISTEMAS
		ASISTENTE DE SISTEMAS	ASISTENTE DE SISTEMAS
		ASISTENTE DE SISTEMAS	ASISTENTE DE SISTEMAS
JEFE DE TRADE MARKETING	JEFE DE TRADE MARKETING	DISEÑADORA GRAFICA	DISEÑADORA GRAFICA
DISEÑADOR		JEFE DE IMAGEN INSTITUCIONAL	JEFE DE IMAGEN INSTITUCIONAL
ASISTENTE DE CONTENIDOS Y SOCIAL MEDIA	COMMUNITY MANAGER	COMMUNITY MANAGER	
	ANALISTA ADMINISTRATIVO	ANALISTA ADMINISTRATIVO	ANALISTA ADMINISTRATIVO
ADMINISTRACIÓN DE VENTAS	ADMINISTRACIÓN DE VENTAS	ADMINISTRACIÓN DE VENTAS	ADMINISTRACIÓN DE VENTAS
			ADMINISTRACIÓN DE VENTAS